

# Kebijakan Hilirisasi & Industrialisasi dalam Mendorong Percepatan Pembangunan sesuai Potensi Daerah

Orientasi Kepemimpinan Bagi Kepala Daerah  
Magelang, 25 Februari 2025

**Rosan Roeslani**

Menteri Investasi dan Hilirisasi/Kepala BKPM



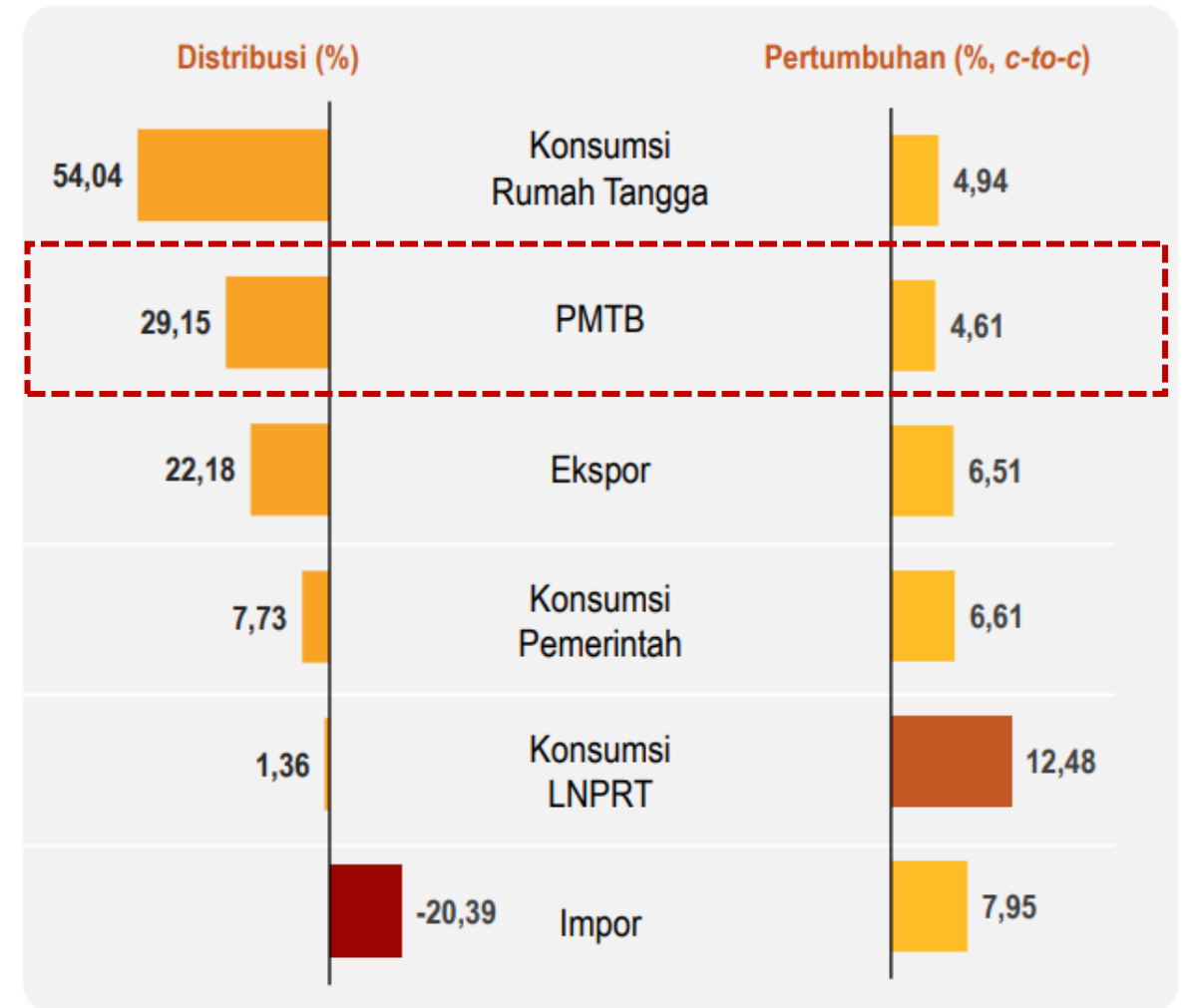
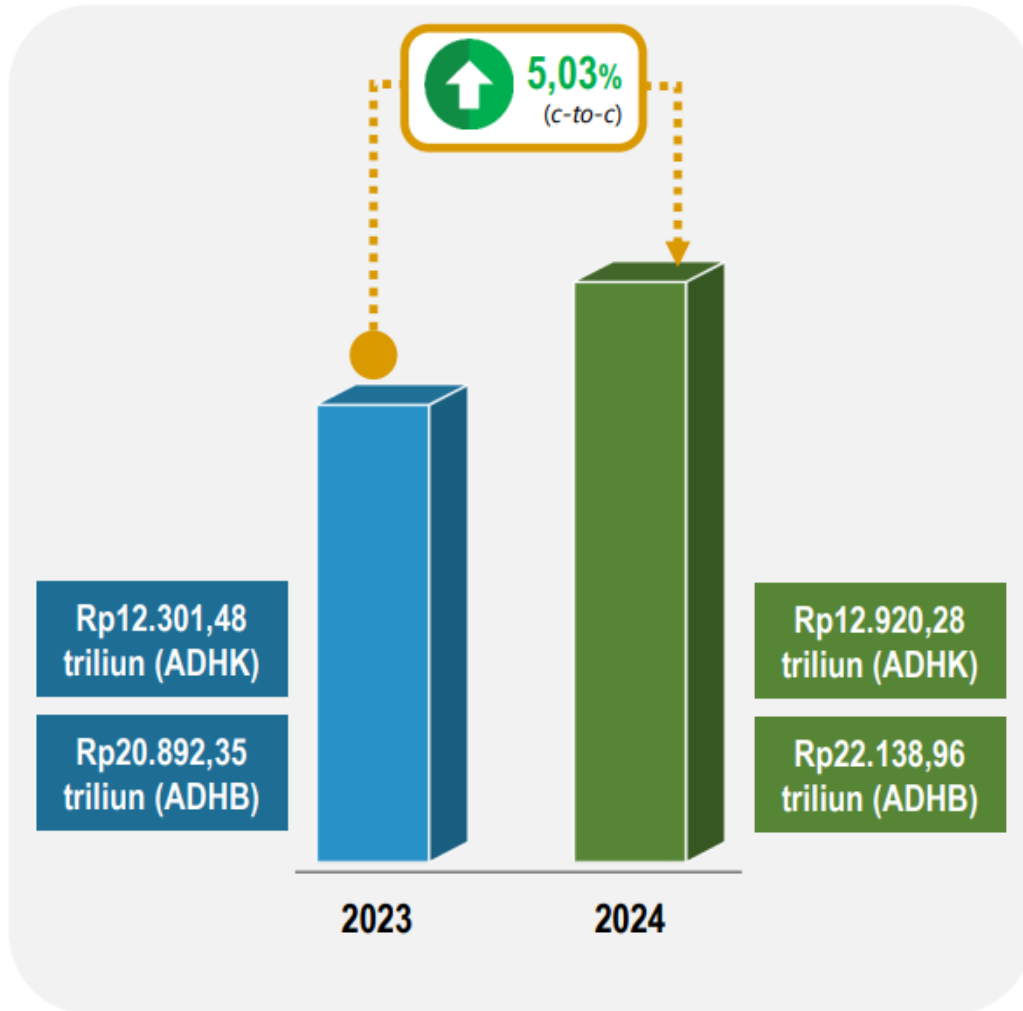
**KEMENTERIAN INVESTASI  
DAN HILIRISASI/BKPM**





# Ekonomian Indonesia tumbuh 5,03% (y/y) 2024, investasi (PMTB\*) berkontribusi 29,15%

Semua komponen pengeluaran mencatat pertumbuhan positif pada tahun 2024 (c-to-c)



Pertumbuhan ekonomi 5,03% (y/y) dihitung berdasarkan atas dasar harga konstan (ADHK).

Produk Domestik Bruto (PDB) atas dasar harga berlaku (ADHB) mencapai Rp 22.139 triliun dan PDB per kapita mencapai Rp78,6 juta (USD4.960,3).

\*) PMTB: Pembentukan Modal Tetap Bruto. Sumber: BPS, 2025.



# Diperlukan PMA & PMDN Rp 13.032,8 T (2025-2029) untuk capai pertumbuhan 8%

Nilai tersebut setara dengan 143% capaian realisasi PMA & PMDN selama 10 tahun terakhir

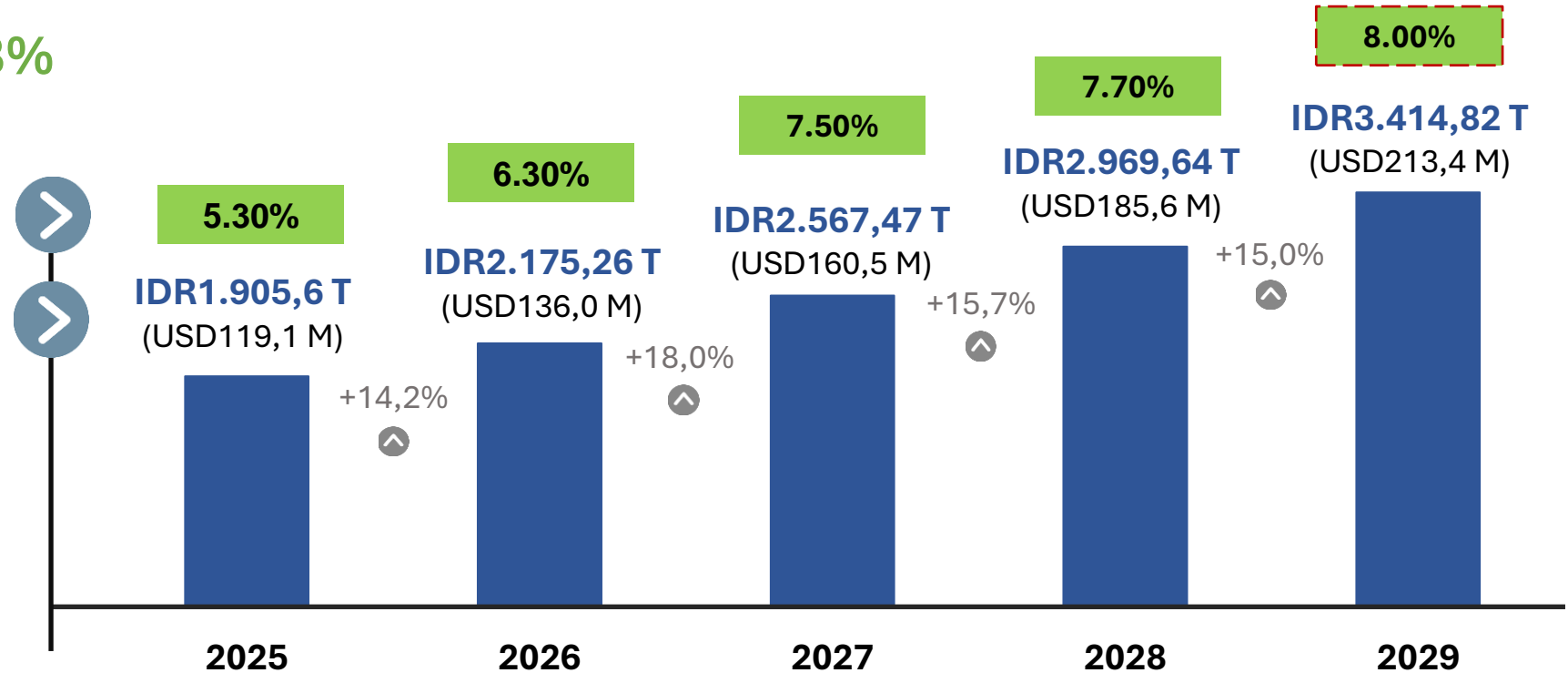
## Target Presiden Prabowo

### Pertumbuhan Ekonomi 8%

#### Pertumbuhan Ekonomi (%)

Target Realisasi Investasi (dalam IDR/USD)

Pertumbuhan investasi rata-rata (2025-2029) **15,67% per tahun**



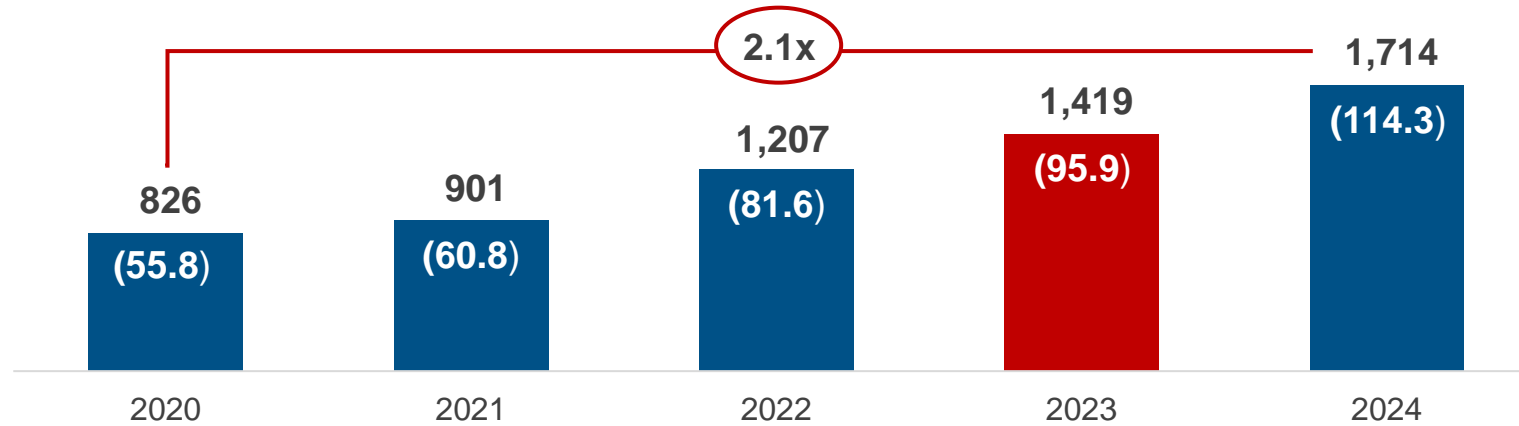
PMA: Penanaman Modal Asing  
PMDN: Penanaman Modal Dalam Negeri  
Asumsi: USD 1 = Rp 16.000  
T: Triliun ; M: Miliar



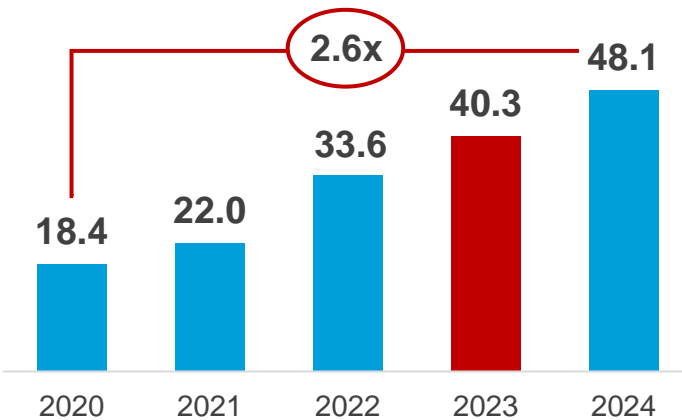
# Indonesia merupakan salah satu tujuan utama investasi, #18 global & #2 di Asia Tenggara

Di tahun 2024, realisasi investasi sebesar Rp1.714,2 triliun (US\$114,3 miliar), tumbuh +20,8% (y/y)

## Realisasi investasi langsung di Indonesia, 2020-2024 dalam Rp triliun (USD miliar)

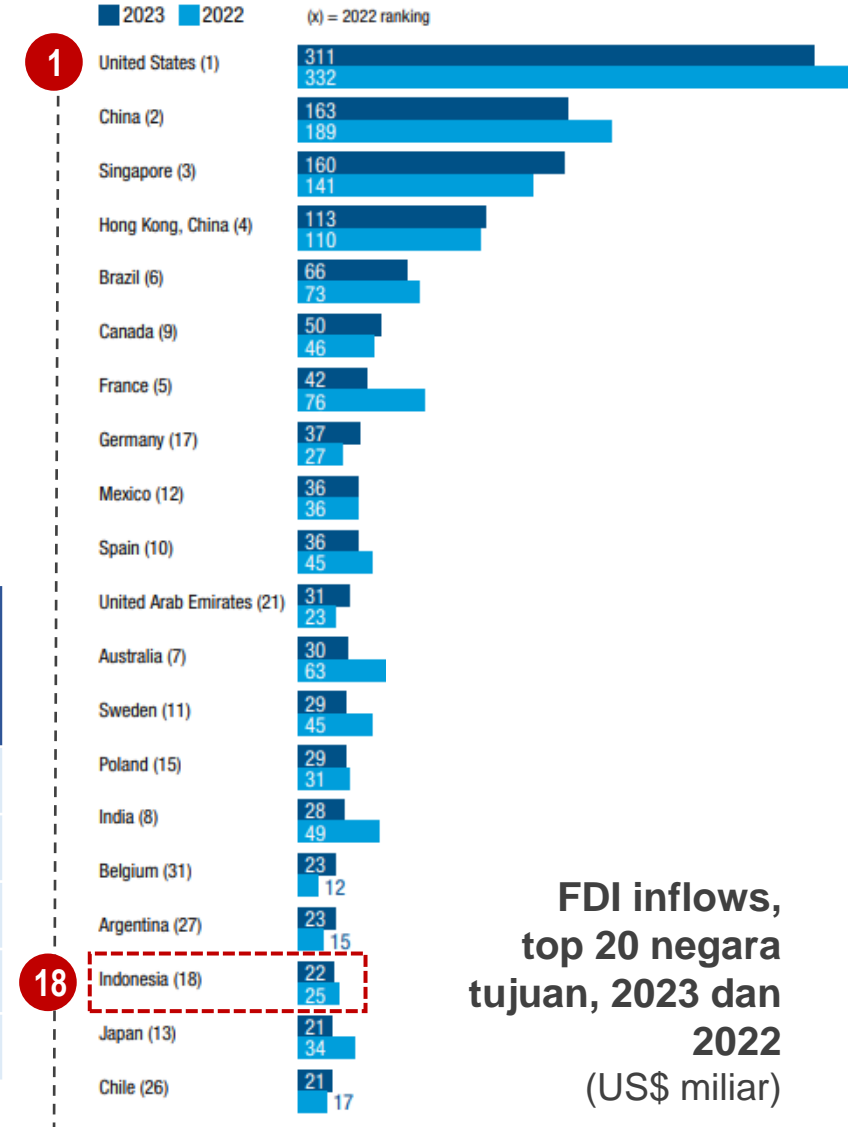


## Realisasi investasi langsung sektor manufaktur, 2020 - 2024 dalam USD miliar



No.	Top 5 Bidang Usaha Sektor manufaktur (2020-2024)	Investasi (USD miliar)
1.	Logam & Non-mesin	39.9
2.	Makanan & minuman	26.1
3.	Kimia & farmasi	20.7
4.	Kertas dan percetakan	18.7
5.	Transportasi	3.0

Sumber: Kementerian Investasi dan Hilirisasi/BKPM. Data tidak termasuk sektor keuangan dan migas



FDI inflows, top 20 negara tujuan, 2023 dan 2022 (US\$ miliar)

Source: UNCTAD, FDI/MNE database (www.unctad.org), Financial Times, FDI Markets (www.fdimarkets.com) and Refinitiv.

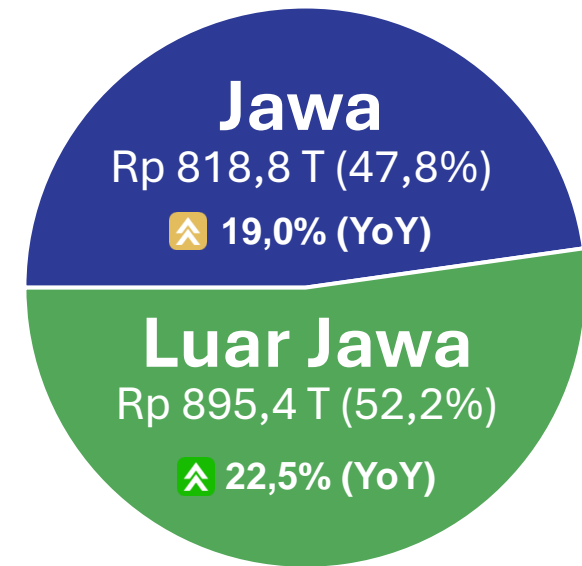
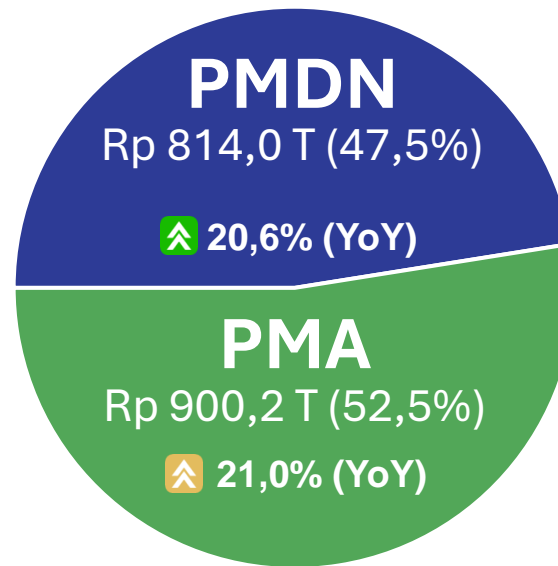
 **Sebagai bagian PMTB, realisasi PMA & PMDN 2024 capai Rp1.714,2 T atau naik 20,8% (y/y)**  
PMA & PMDN menciptakan hampir 2,5 lapangan kerja langsung sepanjang 2024

Realisasi Investasi Januari – Desember 2024

 **Tumbuh 20,8% (YoY)\***

**Rp 1.714,2 Triliun** (103,9%)

Capaian Realisasi Investasi Januari - Desember 2024




\*Capaian realisasi Januari-Desember 2023 sebesar Rp 1.418,9 Triliun



Serapan Tenaga Kerja

**2.456.130**

 **34,7% (YoY)\*\***

\*\*Serapan Tenaga Kerja Tahun 2023 1.823.543 orang



# Indonesia merupakan produsen utama 28 komoditas strategis tingkat global

Mencakup sektor Minerba, Migas, perkebunan, kehutanan, perikanan, & kelautan





# Peta jalan hilirisasi 28 komoditas di 8 sektor menjadi panduan pengembangan hulu-hilir

Potensi investasi mencapai US\$618,1 miliar hingga 2040 & penciptaan lapangan kerja 3 juta per tahun



\*)Komoditas Prioritas Hilirisasi Tambahan di 2023



# Potensi investasi hilirisasi komoditas strategis tersebar di seluruh Indonesia

Diperlukan penguatan sinergi untuk menciptakan iklim investasi yang kondusif di Pusat & Daerah







# Sektor strategis dengan potensi besar mendorong pertumbuhan ekonomi

Asta Cita: Meningkatkan nilai tambah, ketahanan energi dan pangan, memperkuat pengembangan SDM



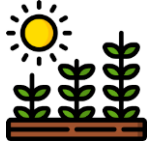
## Hilirisasi

- Produsen utama sumber daya alam strategis global: Nikel (#1), timah (#2), bauksit (#6), minyak sawit (#1), karet (#1), ikan (#1), rumput laut (#2).
- Peta jalan industri hilir untuk 28 komoditas strategis, dengan potensi nilai investasi sebesar USD618 miliar hingga 2040.



## Energi Baru dan Terbarukan

- Total potensi ~3.700 GW (Solar: 3.294 GW; Angin: 155 GW; Hidro: 95 GW; tidal: 63 GW; Bioenergi: 57 GW; dan Panas Bumi: 23 GW).
- Kapasitas terpasang saat ini ~14 GW atau hanya kurang dari 1% dari potensial.



## Pangan (Pertanian dan Industri Pangan)

- Populasi terbesar ke-4 (~280 juta) dan kelas menengah yang besar.
- Pendapatan pasar makanan terbesar ke-6 di dunia, USD233 miliar (2023).
- Mega proyek yang sedang berlangsung meliputi perkebunan padi, industri gula, dan industri bioetanol di Papua Selatan.



## Kesehatan (Farmasi, Alat Kesehatan, dan Kesehatan)

- Pertumbuhan pengeluaran kesehatan yang mengesankan (dari USD49 miliar pada tahun 2024 menjadi USD78 miliar pada tahun 2030) dan sebagai bagian dari PDB.
- Defisit bahan farmasi aktif dan alat kesehatan.
- KEK Kesehatan di Bali dengan fasilitas kesehatan kelas dunia *end-to-end* yang terintegrasi untuk melayani wisatawan medis yang tumbuh.



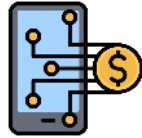
## Pendidikan (Pendidikan Tinggi dan Vokasi)

- Kebutuhan akan pengembangan bakat dan meningkatnya keinginan untuk pendidikan tinggi yang berkualitas.
- KEK Pendidikan dan 3 model FDI di perguruan tinggi (cabang mandiri, universitas kemitraan, atau program studi bersama).
- Super tax deduction untuk investasi dalam kegiatan vokasi/pelatihan.



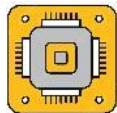
# Sektor strategis dengan potensi besar mendorong pertumbuhan ekonomi

Transformasi ekonomi: Transformasi digital, integrasi ekonomi domestik & global, kota pusat pertumbuhan



## Ekonomi Digital (termasuk Pusat Data)

- USD130 miliar ekonomi digital pada tahun 2025 (mewakili 44% dari Asia Tenggara) dan diperkirakan mencapai USD220 hingga 360 miliar pada tahun 2030.
- Data center tumbuh kapasitas 514 MW (sekitar 20% dari potensi 2,7 GW).



## Semikonduktor

- Potensi untuk mengembangkan ekosistem semikonduktor, mulai dari pertambangan (silika, tembaga, bauksit, emas), pengolahan, pembuatan wafer, hingga fabrikasi semikonduktor.
- Meningkatnya permintaan dari industri elektronik dan otomotif dalam negeri, serta industri global.



## Ibukota Nusantara (IKN)

- Peluang investasi meliputi perumahan, komersial, pendidikan, transportasi, rumah sakit, telekomunikasi, energi terbarukan, hotel dan pariwisata.
- Berbagai insentif antara lain tax holiday hingga 30 tahun, hak bercocok tanam (HGU) selama 95 tahun.



## Industri Manufaktur Berorientasi Ekspor

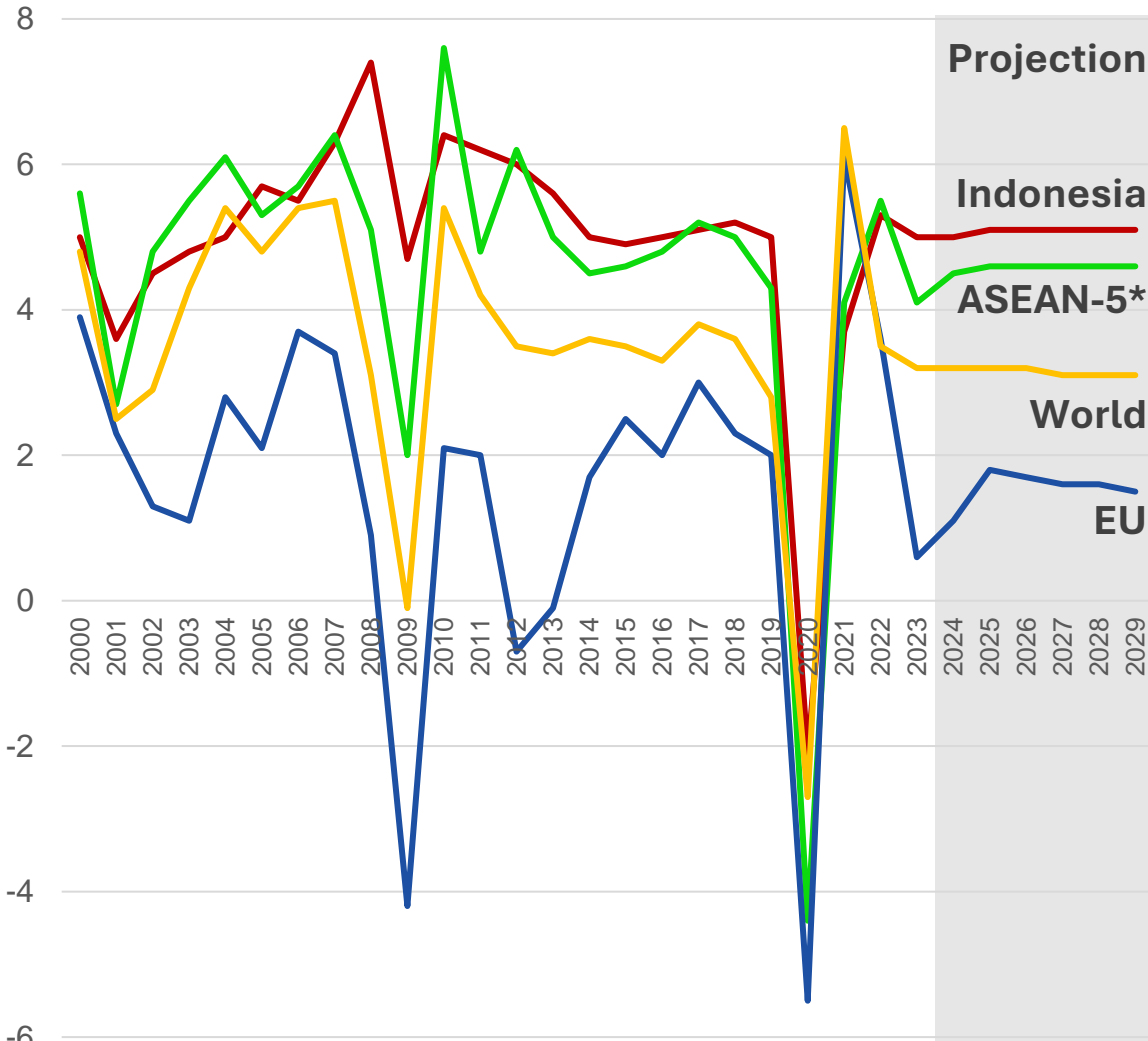
- Berpotensi menjadi hub regional dengan sumber daya alam yang melimpah, pasar domestik yang besar dan berkembang, lokasi strategis, dan infrastruktur pendukung.
- FTA dengan pasar utama global, termasuk China, India, ASEAN, dan Eropa melalui EFTA.



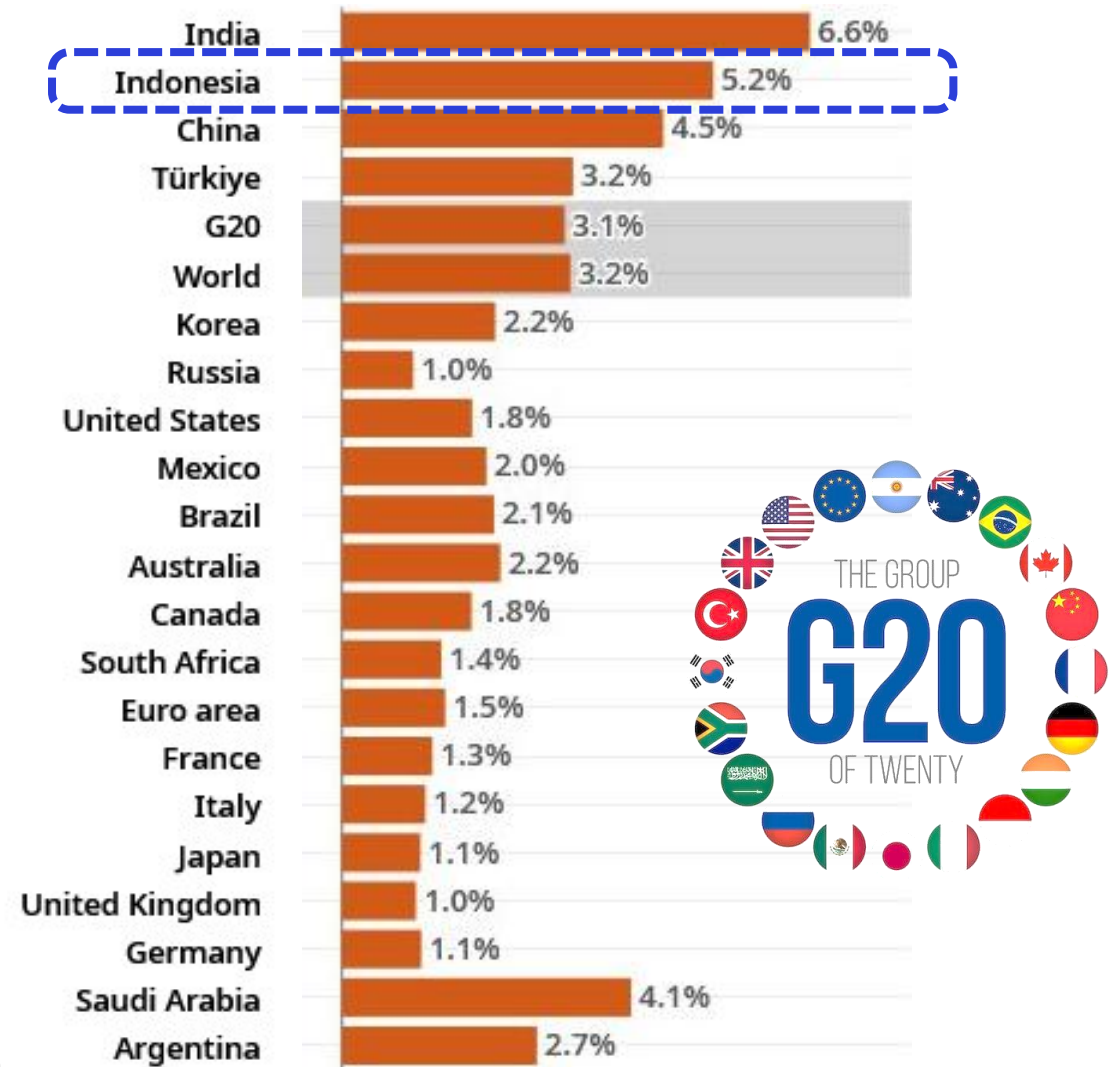
# Pertumbuhan PDB Indonesia diproyeksikan di atas 5% per tahun, di atas G20 dan ASEAN-5

Pemerintah Indonesia menargetkan pertumbuhan hingga 8% per tahun didorong oleh investasi

### Pertumbuhan PDB Riil (Perubahan persentase tahunan)



### Pertumbuhan PDB 2025 anggota G20 (proyeksi)



\*) The ASEAN-5 region comprises Indonesia, Malaysia, the Philippines, Singapore, and Thailand

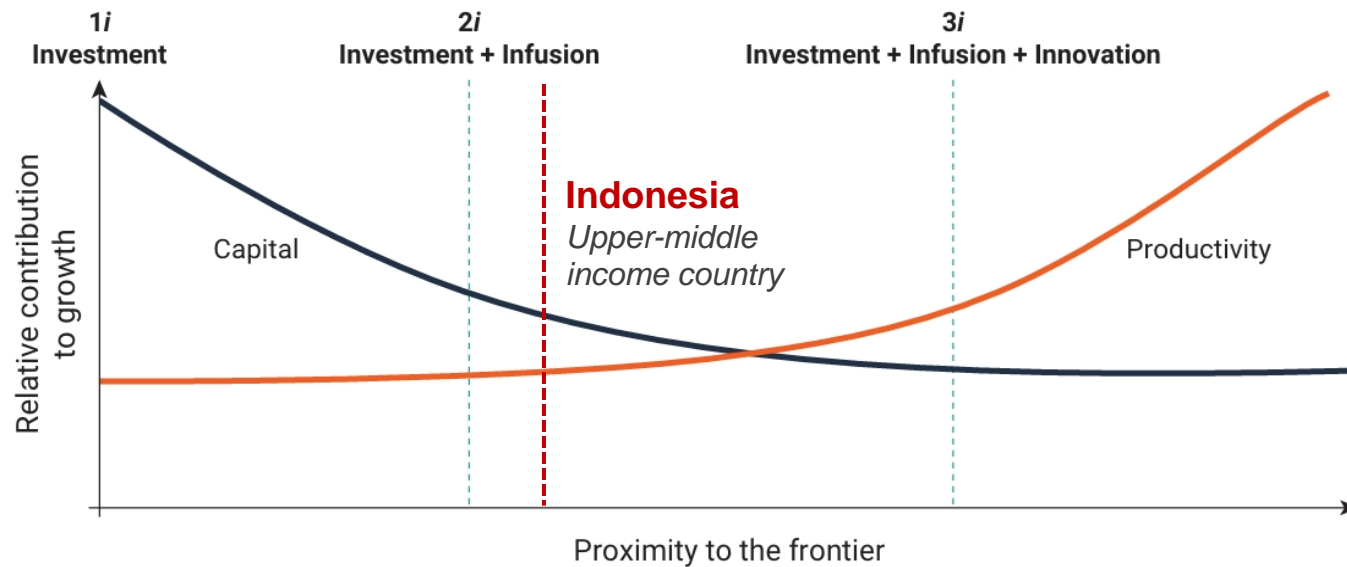


# Bank Dunia: Indonesia perlu memperkuat penerapan teknologi (*infusion*) & fokus pada inovasi

*Global best practice:* Untuk menjadi negara berpendapatan tinggi, negara mana pun mutlak membutuhkan inovasi

## Dua transisi menuju *high-income countries*

- **1i ke 2i** (*from lower-middle to high-middle income countries*): Fokus pada **investment** dan **infusion**, yaitu membawa teknologi dari luar negeri dan menyebarkannya di dalam negeri.
- **2i ke 3i** (*from high-middle to high income countries*): Perhatian lebih pada **innovation** agar produktivitas ekonomi berperan lebih besar daripada kapital sebagai sumber pertumbuhan.



Source: WDR 2024 team.

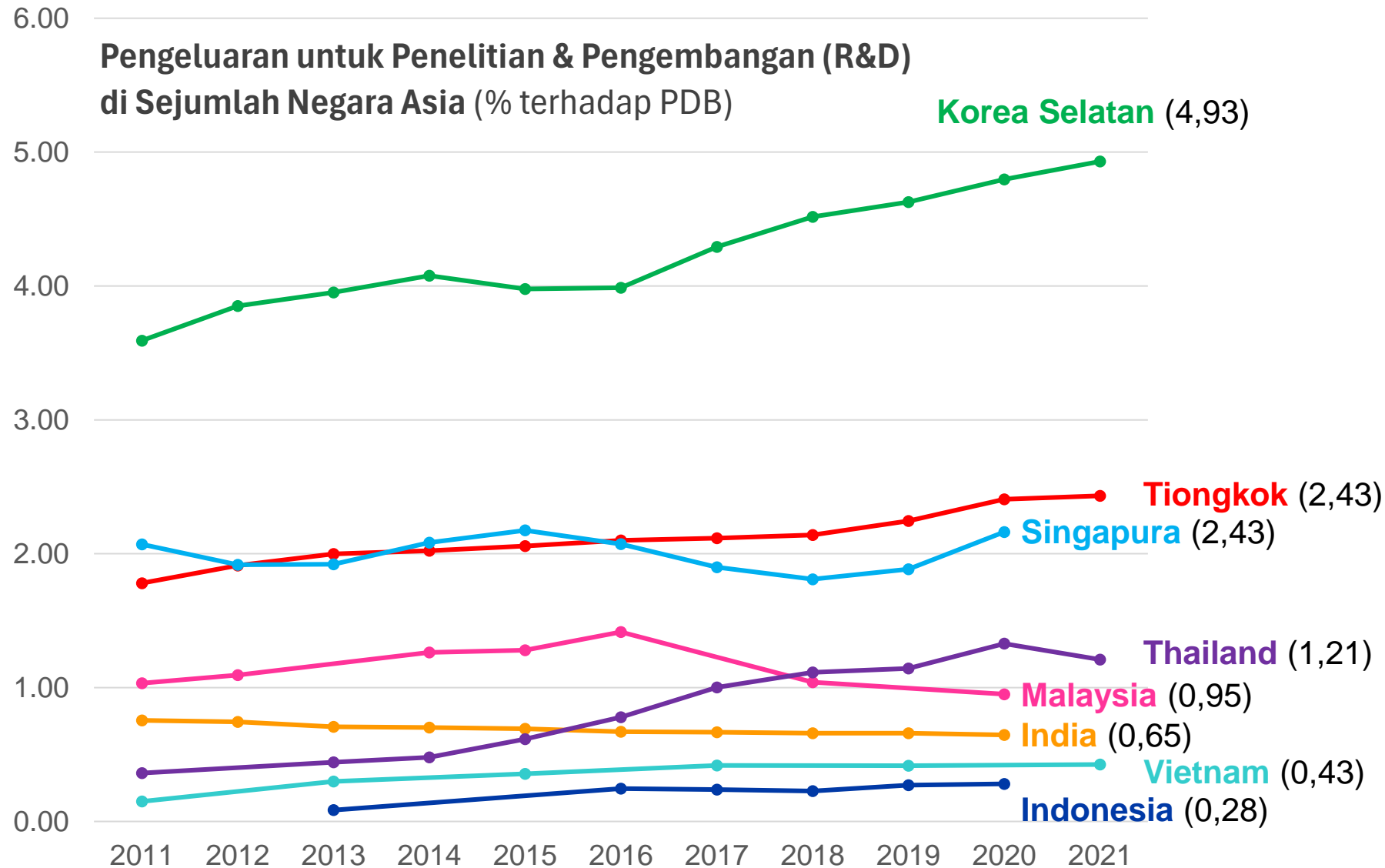
Note: The curves illustrate the relative contributions of capital and productivity to economic growth (y-axis), according to countries' proximity to the frontier (represented by the leading economies). Countries farther out on the x-axis are closer to the frontier.

Aspek	Strategi 3i untuk <i>Upper-middle-income Countries</i>
<b>Bisnis</b>  Incumbents dan entrants harus bekerjasama	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Memperdalam pasar modal dan memperluas pembiayaan ekuitas.</li> <li>• Memperkuat regulasi antimonopoli dan lembaga persaingan.</li> <li>• Melindungi hak kekayaan intelektual.</li> </ul>
<b>Talenta</b>  Merit harus dihargai untuk meningkatkan produktivitas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Memperkuat <b>hubungan industri-akademisi</b> di dalam negeri.</li> <li>• Memperluas program yang <b>menghubungkan dengan diaspora</b> di negara maju.</li> <li>• Meningkatkan <b>kebebasan</b> dalam <b>ekonomi dan politik</b>.</li> </ul>
<b>Energi</b>  Krisis harus dikapitalisasi sebagai wahana reformasi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Menurunkan biaya modal untuk energi rendah karbon dengan mengurangi risiko yang melibatkan teknologi, pasar, dan kebijakan.</li> <li>• Meningkatkan pembiayaan multilateral untuk investasi jangka panjang.</li> </ul>



## Pengeluaran R&D Indonesia <0,3% dari PDB, termasuk paling rendah di Asia

R&D di negara berkembang didominasi oleh pemerintah, sedangkan swasta berperan besar di negara maju



- Rata-rata pengeluaran R&D terhadap PDB global adalah **2,6%** (2021).
- Pengeluaran R&D (pemerintah & swasta) Indonesia hanya **0,28% terhadap PDB** (2020).
- Pemerintah Indonesia memberikan insentif pajak **super tax deduction** untuk mendorong perusahaan melakukan R&D



# Sepertiga angkatan kerja Indonesia lulusan SD & hanya 10% lulusan sarjana

Ketersediaan tenaga kerja berkualitas menjadi pertimbangan utama bagi investasi berbasis inovasi

**Penduduk Usia Kerja**  
215,37 juta orang

**Bukan Angkatan Kerja**  
63,26 juta orang (29,4%)

**Angkatan Kerja**  
152,11 juta orang (70,6%)

**Pengangguran Terbuka**  
7,47 juta orang (4,9%)

**Bekerja**  
144,64 juta orang (95,1%)

## Angkatan Kerja Berdasarkan Pendidikan



**≤ SD**  
53,02 juta orang (34,86%)



**SMP**  
26,57 juta orang (17,47%)



**SMA**  
32,52 juta orang (21,38%)



**SMK**  
20,43 juta orang (13,43%)



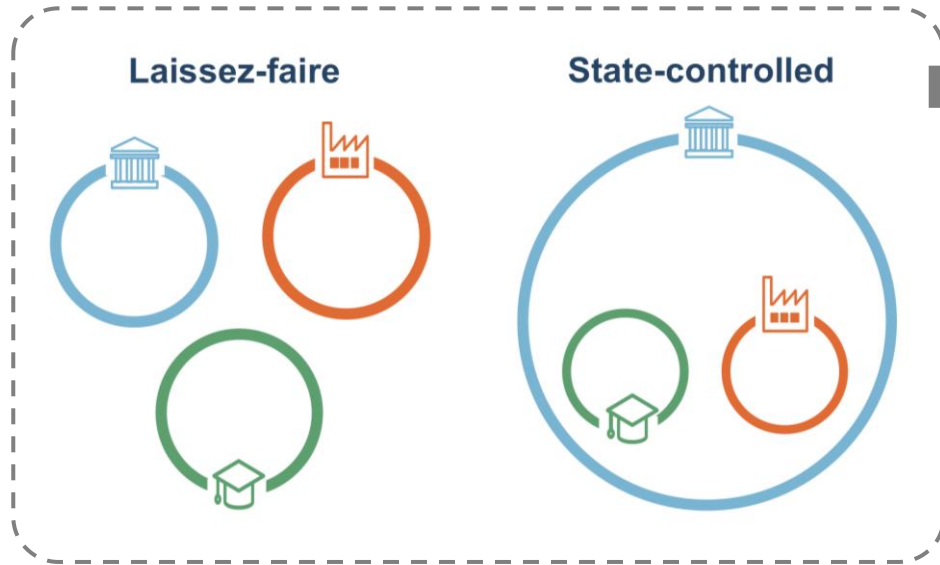
**Diploma I/II/III**  
3,53 juta orang (2,32%)

**Diploma IV/S1/S2/S3**  
16,03 juta orang (10,54%)

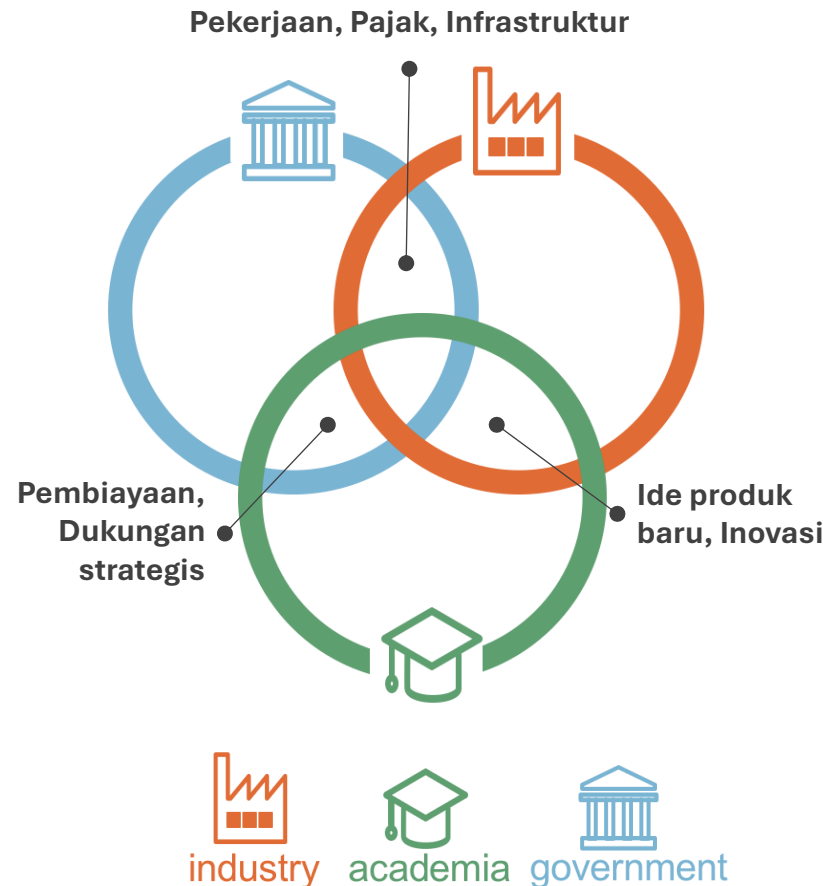


# Indonesia mendorong kolaborasi *triple helix* untuk mendorong inovasi di sektor-sektor unggulan

Setiap pemangku kepentingan berperan sesuai fungsinya untuk mewujudkan tujuan bersama



## Triple helix



### Triple helix membutuhkan:

- Kepercayaan yang tinggi dan kerjasama
- Partisipasi aktif dari semua *stakeholders*
- Komunikasi dan koordinasi yang efektif
- Keselarasan antara kebijakan dan kebutuhan pasar
- Lingkungan yang inovatif dan dukungn infrastruktur
- Pendidikan dan pelatihan yang relevan

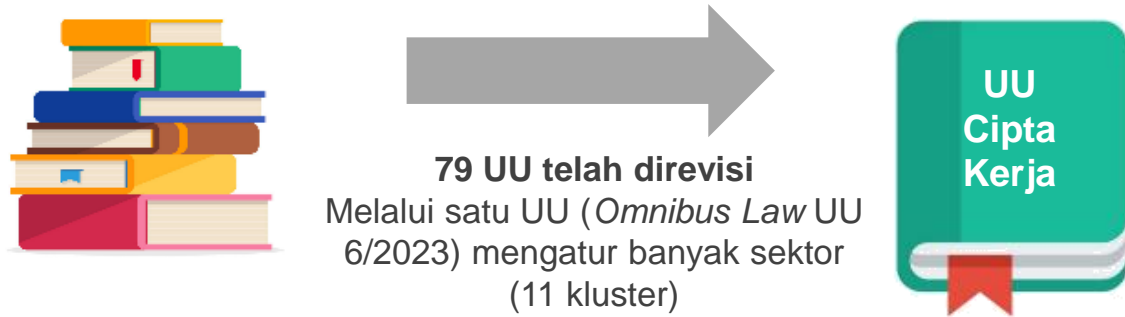
Triple Helix adalah sebuah konsep sinergi Pemerintah, Universitas, dan Industri untuk mencapai **tujuan bersama**.

**Pemerintah** sebagai pembuat kebijakan, **Universitas** sebagai pusat pengembangan/penelitian, dan **Industri** sebagai penyedia kebutuhan masyarakat

# Pemerintah terus melakukan berbagai terobosan dalam memperbaiki iklim investasi

Termasuk memperkuat kepastian hukum melalui penerapan SLA (*Service-Level Agreement*) & fiktif positif perizinan

## Harmonisasi dan simplifikasi regulasi untuk meningkatkan kepastian berusaha



## Sinkronisasi perizinan berusaha terkait Penanaman Modal



## Perizinan berusaha berbasis risiko melalui sistem OSS (*Online Single Submission*)

Tidak lagi “*one size fits all*”: Perizinan berusaha menjadi lebih mudah dan sederhana sesuai dengan tingkat risiko usaha.







# Indonesia menawarkan berbagai insentif fiskal, termasuk *super tax deduction* untuk R&D

Penghasilan bruto yang dikenakan pajak dapat dipotong hingga 300% dari biaya R&D

## Tax Holiday (PP 12 /2020 & PMK 237/PMK.010/2020)

**100%**

Pemotongan pajak penghasilan badan sebesar **100%** untuk **investasi senilai IDR500 miliar** atau lebih selama periode **5-20 tahun**. Tambahan pemotongan pajak penghasilan badan **sebesar 50% selama 2 tahun**. Berlaku untuk industri pionir atau memenuhi kriteria industri pionir.

**50%**

**Mini Tax Holiday:** Pemotongan pajak penghasilan badan sebesar **50% untuk investasi senilai IDR100 miliar atau lebih selama periode 5 tahun**. Tambahan pemotongan pajak penghasilan badan **sebesar 25% selama 2 tahun**.

## Tax Allowance (PP 78/2019)

**30%**

Pemotongan pajak penghasilan badan sebesar **30%** dari nilai investasi selama 5 tahun untuk investasi di bidang usaha tertentu dan/atau wilayah tertentu.

**Penyusutan dan amortisasi** yang dipercepat pada aset berwujud atau aset tidak berwujud.

**Pajak penghasilan atas dividen sebesar 10%** atau tarif pajak perjanjian penghindaran pajak yang lebih rendah yang berlaku.

**Perpanjangan periode penggunaan kerugian fiskal carry forward** selama 5-10 tahun.

## Pengecualian Bea Masuk

(PMK No.176/PMK.011/2009 & No. 188/PMK.010/2015)



Pengecualian bea masuk untuk **impor mesin, barang, dan bahan baku** untuk industri dan industri jasa.

- Pengecualian Bea Masuk selama 2 tahun atau
- 4 tahun untuk perusahaan yang menggunakan mesin produksi lokal (minimal 30%).

## Super Tax Deduction (PP 45/2019)

**200%**

Pemotongan penghasilan bruto yang dikenakan pajak penghasilan hingga 200% dari biaya kegiatan **pendidikan/pelatihan**

**300%**

Pemotongan penghasilan bruto yang dikenakan pajak penghasilan hingga 300% dari biaya kegiatan **penelitian dan pengembangan (R&D)**



# Terimakasih



**Ministry of Investment and Downstream Industry/BKPM**

Jalan Jenderal Gatot Subroto No.44, Jakarta 12190 - Indonesia

T: +62 21 525 2008 | E: [info@bkpm.go.id](mailto:info@bkpm.go.id)

[www.bkpm.go.id](http://www.bkpm.go.id)

